

SPOTKANIE KONSULTACYJNE W CELU OPRACOWANIA LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU NA LATA 2014-2020

Grudziądz, 30 listopada 2015 roku

ANALIZA MOCNYCH I SŁABYCH STRON OBSZARU OBJĘTEGO LSR ORAZ ZIDENTYFIKOWANYCH DLA NIEGO SZANS I ZAGROŻEŃ

Projekt „Pomoc na wsparcie przygotowawcze realizowane przez Grudziądzkie Centrum Caritas na obszarze miasta Grudziądz” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

Planowanie strategiczne

Ważne pytania:

1. Gdzie jesteśmy w tej chwili?
2. Czym dysponujemy?
3. W którym kierunku musimy iść?
4. Co chcemy osiągnąć i w jakim stopniu?
5. Jak tam się dostać?
6. Kiedy chcemy tam dojść?
7. Jak się dowiemy, że już tam jesteśmy?

Gdzie szukać odpowiedzi?

1. Diagnoza strategiczna
2. Analiza SWOT
3. Wizja strategiczna
4. Priorytety, cele i wskaźniki
5. Zadania / projekty
6. Harmonogram
7. Monitoring i ewaluacja

Planowanie strategiczne

Gdzie jesteśmy w tej chwili?

- Diagnoza strategiczna

Czym dysponujemy, co nas wzmacnia a co ogranicza?

- Analiza SWOT

W którym kierunku musimy iść?

- Wizja strategiczna

Co chcemy osiągnąć i w jakim stopniu?

- Priorytety, cele i wskaźniki

Jak tam się dostać?

- Działania / zadania / projekty

Kiedy chcemy tam dojść?

- Harmonogram działań

Jak się dowiemy, że już tam jesteśmy?

- Monitoring i ewaluacja

Analiza SWOT

Analiza SWOT jest klasycznym narzędziem, stosowanym od wielu lat w analizie strategicznej. Jej celem jest zestawienie mocnych i słabych stron analizowanego podmiotu (w tym przypadku Grudziądza) oraz określenie jego szans i zagrożeń rozwojowych.

Mocne strony to cechy, które wyróżniają miasto, pozytywne strony obecnej sytuacji

Słabe strony to cechy będące konsekwencją ograniczeń szeroko rozumianych zasobów, negatywne strony obecnej sytuacji

Szanse to korzystne tendencje w otoczeniu zewnętrznym, pozytywne możliwości, jakie niesie za sobą przyszłość

Zagrożenia to niekorzystne zjawiska zewnętrzne, jakie niesie za sobą przyszłość, które mogą być poważną barierą rozwoju miasta

Analiza SWOT

		Charakter występowania czynnika	
		pozytywne	negatywne
Miejsce powstawania czynnika rozwojowego	wewnętrzne	mocne strony	słabe strony
	zewnętrzne	szanse	zagrożenia

SWOT i TOWS

Analiza powiązań pomiędzy czynnikami od wewnątrz do zewnątrz (SWOT):

- Czy określona mocna strona pozwala wykorzystać daną szansę?
- Czy określona mocna strona pozwala ograniczyć dane zagrożenie?
- Czy określona słaba strona ogranicza możliwość wykorzystania danej szansy?
- Czy określona słaba strona potęguje dane zagrożenie?

Analiza powiązań pomiędzy czynnikami od zewnątrz do wewnątrz (TOWS):

- Czy określona szansa potęguje daną silną stronę?
- Czy określone zagrożenie ogranicza daną silną stronę?
- Czy określona szansa pozwala osłabić daną słabą stronę?
- Czy określone zagrożenie wzmacnia daną słabą stronę?

Kolejność działań

1. Określenie i opis czynników SWOT.
2. Nadanie ważności czynnikom.
3. Przeprowadzenie analizy powiązań:
 - a) od wewnątrz do zewnątrz (analiza SWOT),
 - b) od zewnątrz do wewnątrz (analiza TOWS).
4. Uzyskanie informacji o liczbie interakcji i sile powiązań.
5. Wybór optymalnej strategii – agresywna / konserwatywna / konkurencyjna / defensywna.

Krótkie podsumowanie

- Na bazie danych z diagnozy i własnej wiedzy określamy i opisujemy:
 - cechy charakteryzujące Grudziądz (pozytywnie i negatywnie),
 - czynniki zewnętrzne, które oddziałują na miasto (pozytywnie lub negatywnie).
- Oceniamy ich wagę.
- Badamy wzajemne powiązania.
- Określamy wymagany charakter strategii.

Wyniki Ankiety – dane z piątku (27.11.2015)

Czynnik	Pozytywny % odpowiedzi	Negatywny % odpowiedzi
Rola Grudziądza jako regionalnego ośrodka administracyjnego, kulturalnego i gospodarczego	76	24
Współpraca administracji samorządowej z organizacjami pozarządowymi	86	14
Walory turystyczne i rekreacyjne Grudziądza	91	9
Obecna stopa bezrobocia (ok. 14%)	19	81
Poziom wynagrodzeń	5	95
Warunki zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej	40	60
Ilość i jakość instytucji wspierających małe i średnie przedsiębiorstwa	29	71
Infrastruktura edukacyjna przygotowująca wykwalifikowaną kadrę pracowniczą	43	57
Bezpieczeństwo publiczne, w tym przemoc w rodzinie	38	62
Koncentracja przestrzenna patologii społecznych	12	88
Uzależnianie się rodzin od pomocy społecznej i bierność na rynku pracy	9	91

Wyniki Ankiety – dane z piątku (27.11.2015)

Czynnik	Pozytywny % odpowiedzi	Negatywny % odpowiedzi
Zaangażowanie społeczne i obywatelskie mieszkańców Grudziądza	50	50
Aktywność liderów lokalnych	67	33
Działalność świetlic środowiskowych i klubów młodzieżowych	74	26
Możliwość szkoleń z zakresu aktywizacji społecznej i zawodowej	81	19
Rewitalizacja społeczna i gospodarcza obszarów zdegradowanych	71	29
Integracja i aktywizacja osób niepełnosprawnych	62	38
Aktywizacja i wykorzystanie potencjału osób starszych	45	55
Oferta nowych usług i form aktywizacji dla osób wykluczonych społecznie lub zagrożonych wykluczeniem	50	50
System pomocy dla osób opuszczających rodziny zastępcze lub placówki opiekuńczo-wychowawcze	48	52
Obecny stan i dostępność infrastruktury sportowej i rekreacyjnej	88	12
Oferta i dostępność wydarzeń kulturalnych i rozrywkowych	81	19

SPOTKANIE KONSULTACYJNE W CELU OPRACOWANIA
LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU NA LATA 2014-2020
Grudziądz, 30 listopada 2015 roku

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ!

Projekt „Pomoc na wsparcie przygotowawcze realizowane przez Grudziądzkie Centrum Caritas na obszarze miasta Grudziądz” jest współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.